

Projekt

z dnia 17 września 2024 r.

Zatwierdzony przez

**UCHWAŁA NR
RADY MIEJSKIEJ W POŁAŃCU**

z dnia 2024 r.

**w sprawie zatwierdzenia programu naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki
Zdrowotnej - Przychodni Zdrowia w Połańcu**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. z 2024 r. poz. 609 z późn. zm.¹⁾) oraz art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2024r. poz. 799) uchwala się, co następuje:

§ 1. Zatwierdza się program naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej - Przychodni Zdrowia w Połańcu na lata 2024 – 2026, w brzmieniu określonym w załączniku do uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Kierownikowi SP ZOZ - Przychodni Zdrowia w Połańcu.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

¹⁾ Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2024 poz. 721

**PROGRAM NAPRAWCZY SAMODZIELNEGO
PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ –
PRZYCHODNI ZDROWIA
W POŁAŃCU**

Wprowadzenie

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Przychodnia Zdrowia w Połańcu, z siedzibą przy ul. Ruszczańskiej 3, została wpisana do Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji oraz Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej.

SP ZOZ – Przychodnia Zdrowia w Połańcu dysponuje osobowością prawną.

Przedmiotem działalności jest udzielanie świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Przychodnia pokrywa z własnych środków i uzyskanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

SP ZOZ – Przychodnia Zdrowia w Połańcu:

- jest zarejestrowana w Rejestrze Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji oraz Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej pod numerem KRS: 0000004747
- Numer Księgi Rejestrowej: 000000014788
- posiada numer statystyczny REGON: 830036515
- posiada NIP: 8661457195
- nie jest płatnikiem VAT

Program naprawczy dla Przychodni Zdrowia w Połańcu został opracowany zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t. j. Dz. U. z 2023 r. poz. 991). Po stwierdzeniu straty netto w wysokości 65.344,41 zł. w sprawozdaniu finansowym za

rok 2023, dyrektor Przychodni przygotował program naprawczy, uwzględniając raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej – Przychodni Zdrowia w Połańcu na lata 2024 - 2026.

Sprawozdanie finansowe za 2023 rok, zostało zatwierdzone uchwałą Rady Miejskiej w Połańcu z dnia 26 czerwca 2024 r., numer Uchwały V/22/2024.

Program naprawczy zawiera diagnozę sytuacji na lata 2024 - 2026 oraz plan działań na ten okres. Zgodnie z art. 53a ust. 1 Ustawy o działalności leczniczej, dyrektor Przychodni opublikował raport ekonomiczno - finansowy na stronie BIP oraz przekazał go Podmiotowi Tworzącemu do dnia 31 maja 2024 roku. Raport, przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za 2023 rok, zawierał analizę sytuacji ekonomiczno - finansowej, prognozę na następne trzy lata oraz opis kluczowych zdarzeń wpływających na sytuację finansową placówki.

Priorytetem SP ZOZ – Przychodni Zdrowia w Połańcu pozostaje świadczenie usług zdrowotnych, które są kluczowe dla zachowania, ratowania, przywracania lub poprawy zdrowia pacjentów oraz realizacja innych działań medycznych związanych z m.in. profilaktyką.

Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2023 rok

Analiza została opracowana w oparciu o analizę wskaźnikową dostosowaną do specyfiki sektora ochrony zdrowia. Poniesiona strata nie była wynikiem obniżenia kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia, ale wynikiem wzrostu poszczególnych pozycji kosztów poniesionych w 2023 roku. Głównymi przyczynami wzrostu kosztów były:

1. ustawowy wzrost płac pracowników medycznych nie został uwzględniony w wycenie procedur medycznych przez NFZ. Wyceny tych procedur są o około 10-25% niższe od poziomu opłacalności, co uniemożliwia realizację ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. dotyczącej minimalnych wynagrodzeń zasadniczych dla pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Niezależnie od sytuacji finansowej, placówki medyczne są zobligowane do realizacji ustawowego wzrostu wynagrodzeń pracowników medycznych, takich jak pielęgniarki, położne, lekarze, oraz pozostałego personelu, zgodnie z obowiązującymi przepisami. Podwyżki płac zagwarantowane ustawowo dla pielęgniarek i lekarzy prowadzą do wzrostu oczekiwań

placowych w innych grupach pracowniczych. Dodatkowo, w kolejnych latach znacząco wzrosły minimalne stawki wynagrodzeń zarówno pracowników etatowych, jak i zatrudnionych na podstawie umów cywilnoprawnych oraz kontraktów. Zjawisko to jest powszechne i dotyczy większości publicznych zakładów opieki zdrowotnej (SPZOZ) w kraju.;

2. wzrost kosztów składek naliczonych od wynagrodzeń;
3. problemem są stale pojawiające się nowe regulacje na szczeblu centralnym, które wymagają od podmiotów medycznych spełniania coraz bardziej restrykcyjnych norm jakościowych i organizacyjnych. Skutkuje to wzrostem kosztów, przy jednoczesnym braku dodatkowych funduszy ze strony płatnika świadczeń zdrowotnych;
4. podwyżka kosztów usług: informatycznych, odbioru odpadów medycznych, przegląd urządzeń medycznych;
5. sytuacja międzynarodowa, w tym wojna na Ukrainie i na Bliskim Wschodzie, które rzutowały na wzrost kosztów energii, gazu.

Analiza wskaźnikowa za 2023 rok pokazuje, że Przychodnia nie miała trudności w regulowaniu zobowiązań finansowych, co umożliwiło pełną realizację zakontraktowanych usług medycznych w ramach NFZ. Placówka nie odnotowała zadłużenia, a łączna ocena punktowa placówki za 2023 rok, wyniosła 50 punktów, co odpowiada wartości 71.4% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania. Świadczy to o stabilności ekonomiczno – finansowej zakładu.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA ROK 2023

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	<u>Wynik netto x 100%</u> Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	Poniżej 0,0% od 0,0% do 2,0 % pow. 2,0% do 4,0% Powyżej 4,0%	0 3 4 5	-1,51%	0
Zyskowności działalności operacyjnej	<u>Wynik z działalności operacyjnej x 100%</u> Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	Poniżej 0,0% od 0,0% do 2,0% pow. 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-2,72 %	0

Program naprawczy dla SP ZOZ – Przychodni Zdrowia w Połańcu

Zyskowności aktywów	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	Poniżej 0,0% od 0,0% do 2,0% pow. 2,0% do 4,0% Powyżej 4,0%	0 3 4 5	-3,60 %	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena punktowa	15	Uzyskane punkty	0

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	Poniżej 0,60 od 0,60 do 1,00 pow. 1,00 do 1,50 pow. 1,50 do 3,00 pow. 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe == 0 zł	0 4 8 12 10	4,96	10
Płynności szybkiej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	Poniżej 0,50 od 0,50 do 1,00 pow. 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	5,43	10
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena punktowa	25	Uzyskane punkty	20

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	Poniżej 45 dni od 45 do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	39	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	Do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	7	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena punktowa	10	Uzyskane punkty	10

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów (%)	(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100 % Aktywa razem	Poniżej 40,0% od 40,0% do 60,0% pow. 60,0% do 80,0% powyżej 90 dni	10 8 3 0	13 %	10
Wypłacalności	Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania Fundusz własny	Od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,15	10
RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		Maksymalna ocena punktowa	20	Uzyskane punkty	20
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					50

Osiągnięcie łącznej wartości na poziomie 50 punktów świadczy o stabilnej sytuacji finansowej Zakładu, która pozwala na sprawne funkcjonowanie oraz realizację obowiązków związanych z ochroną zdrowia mieszkańców Miasta i Gminy Połaniec. Wskaźniki oparte na wartości posiadanych aktywów potwierdzają utrzymanie płynności finansowej Zakładu w 2023 roku. Analiza tych wskaźników nie wykazuje znaczących różnic w porównaniu do roku poprzedniego. Wskaźniki płynności, efektywności oraz zadłużenia jednoznacznie pokazują, że Przychodnia posiada zdolność do terminowego regulowania zobowiązań w trakcie roku.

Prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe 2024 – 2026

Opis przyjętych założeń

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Przychodnia Zdrowia w Połańcu prowadzi swoją działalność finansową zgodnie z zasadami określonymi w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2024 - 2026 została sporządzona zgodnie z art. 52 tej ustawy. Zakład pokrywa koszty swojej działalności oraz spłaca zobowiązania z dostępnych środków i przychodów. W prognozach finansowych na najbliższe trzy lata przewidziano utrzymanie stabilności ekonomiczno - finansowej. Prognozy te opierają się na dotychczasowych zasadach finansowania świadczeń zdrowotnych z funduszy publicznych

oraz uwzględniają założenia makroekonomiczne przedstawione przez Radę Ministrów w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2022 - 2027.

Wskaźniki makroekonomiczne

Z Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2022 - 2027 wynika, że planowane są systemowe zmiany mające na celu stopniowe zwiększanie wydatków na ochronę zdrowia w stosunku do PKB w nadchodzących latach. Przewiduje się, że do 2027 r. nakłady te osiągną poziom 7% PKB, a w 2024 r. wyniosą co najmniej 6,2% PKB. Prognozy wskazują także na stopniowe zbliżanie się inflacji do celu wyznaczonego przez NBP, przy czym w 2024 r. średnioroczna inflacja ma zawierać się między 3,5%, a 5%, przy prognozie centralnej równej 4,3%. W 2025 roku średnioroczna inflacja wyniesie zdaniem ekspertów między 3%, a 5,4% przy prognozie centralnej równej 4,1%. Należy jednak zauważyć, że te założenia mogą ulec zmianie w związku z sytuacją epidemiologiczną i konfliktem zbrojnym na Ukrainie.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Podstawą opracowania prognozy przychodów Zakładu jest plan finansowy na 2024 rok, który w ciągu roku może być korygowany w celu uwzględnienia zmieniających się warunków ekonomicznych. W prognozach na lata 2024 - 2026 założono, że świadczenia zdrowotne finansowane ze środków publicznych będą obejmować dotychczasowe usługi, a także nowe programy profilaktyczne NFZ, takie jak m.in. "Profilaktyka 40+", szczepienia przeciw HPV, opieka koordynowana (duży budżet powierzony), mały budżet powierzony dla POZ, kontrakty w ramach AOS, oraz stomatologii i rehabilitacji leczniczej.

Obecne zmiany w ustawie o świadczeniach zdrowotnych finansowanych z funduszy publicznych nie wprowadzają istotnych zmian w organizacji i finansowaniu świadczeń POZ i AOS. Warunki finansowania tych usług zostały ustalone do końca 2024 roku. Na tej podstawie prognozowano przychody z tytułu świadczeń NFZ na podstawie umów obowiązujących w 2024 roku. Ujęto także przychody wynikające z realizacji polityki zdrowotnej – programy polityki zdrowotnej kierowane do mieszkańców Miasta i Gminy Połaniec, podejmowane uchwałą Rady Miejskiej.

W prognozach uwzględniono koszty i wydatki wynikające z realizacji umów z płatnikiem publicznym oraz innymi płatnikami. Ograniczono także wydatki inwestycyjne na lata 2024 - 2026. Niezależnie od sytuacji finansowej, podmiot jest zobowiązany do realizacji

ustawowego wzrostu wynagrodzeń dla pracowników medycznych, takich jak pielęgniarki, położne, lekarze specjaliści, a także pozostałych pracowników, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

Realizacja przepisów ustaw, takich jak ustawa z dnia 8 czerwca 2017 r. o minimalnych wynagrodzeniach dla pracowników medycznych oraz ustawa z 5 lipca 2019 r. o zmianie ustawy o świadczeniach zdrowotnych, prowadzi do stopniowego pogarszania się sytuacji finansowej jednostki. Wzrost minimalnych wynagrodzeń przekłada się na wyższe koszty zakupu usług, takich jak badania laboratoryjne, RTG, USG, naprawy i konserwacje, usługi informatyczne oraz odbiór odpadów medycznych. Wzrost tych kosztów nie jest waloryzowany przez płatnika – Narodowy Fundusz Zdrowia.

W 2023 roku Przychodnia odnotowała stratę bilansową, którą pokryje ze środków własnych. Przewiduje się dalszy wzrost kosztów pracy, leków, materiałów jednorazowych, sprzętu medycznego oraz usług, co będzie miało znaczący wpływ na sytuację finansową jednostki w 2024 roku.

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ PROGNOZA NA LATA 2024 - 2026

Grupa	Wskaźniki	2024		2025		2026	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,25%	3	0,20 %	3	0,22 %	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,41%	0	-1,59%	0	-1,59 %	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,54%	3	0,60%	3	0,59 %	3
RAZEM		6		6		6	

Grupa	Wskaźniki	2024		2025		2026	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności (%)	3,45%	10	2,74 %	10	2,54 %	10
	Wskaźnik szybkiej płynności (%)	3,43%	10	2,73 %	10	2,52 %	10
RAZEM		20		20		20	

Grupa	Wskaźniki	2024		2025		2026	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów

Program naprawczy dla SP ZOZ – Przychodni Zdrowia w Połańcu

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	44	3	45	2	46	2
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	11	7	13	7	18	7
RAZEM		10	9		9		

Grupa	Wskaźniki	2024		2025		2026	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	19,10%	10	24%	10	25,7%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,24	10	0,32	10	0,36	10
RAZEM		20	20		20		

ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW	56	55	55
-------------------------------	-----------	-----------	-----------

W 2024 roku Przychodnia osiągnęła 56 punktów z 70 możliwych do zdobycia, co stanowi 80% maksymalnej liczby punktów. W latach 2025 - 2026 prognozowany jest niewielki spadek liczby punktów do 55 co stanowi 79% maksymalnej liczby punktów do zdobycia.

Na podstawie zaprezentowanych wyników należy stwierdzić, że sytuacja ekonomiczno - finansowa Przychodni jest dobra. Zakład nie traci elastyczności w podejmowaniu decyzji finansowej, posiada płynność finansową i zdolność do sterowania wynikiem finansowym.

Analiza SWOT

Głównym celem analizy SWOT jest identyfikacja czynników i warunków, które mogą wpłynąć na wybór i realizację programu naprawczego. Analiza ta ma na celu dogłębną ocenę zasobów Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Połańcu, ze szczególnym uwzględnieniem jej konkurencyjności oraz pozycji rynkowej. Jest to więc próba połączenia wniosków płynących zarówno z analizy zewnętrznego otoczenia, jak i wewnętrznych zasobów.

Dzięki analizie SWOT, zestawiając mocne i słabe strony przychodni z zewnętrznymi szansami i zagrożeniami (takimi jak wpływy polityczne, ekonomiczne, społeczne i technologiczne), można lepiej zrozumieć, jakie atuty ma SP ZOZ Połaniec oraz jak eliminować słabe strony, przeciwdziałać zagrożeniom i wykorzystywać nadarzające się szanse. Mocne strony placówki to te zasoby, które wyróżniają ją pozytywnie na tle konkurencji. Z kolei słabe strony to te elementy, które ograniczają efektywność działania i mogą utrudniać przyszły rozwój.

Prognoza zawarta w analizie określa również przyszłe szanse i zagrożenia. Ustalenie konkretnych celów pozwala na zapewnienie przetrwania i dalszy rozwój przychodni. O sukcesie decydują kluczowe zasoby, takie jak finansowanie, innowacje, kwalifikacje personelu, system zarządzania oraz warunki rynkowe i konkurencja.

Tabela. Analiza SWOT dla SP ZOZ - Przychodni Zdrowia w Połańcu mocne i słabe strony

Mocne strony	Słabe strony
• Silna determinacja zespołu Przychodni Zdrowia w Połańcu do wprowadzenia niezbędnych zmian oraz wysoka świadomość słabych stron i zagrożeń. • Jasno sprecyzowana wizja przyszłości – precyzyjnie określone kierunki restrukturyzacji. • Duży potencjał rozwojowy zasobów kadrowych, w tym dobrze przygotowana kadra lekarska oraz wykwalifikowany personel pielęgniarski, rejestracji i administracji. • Unikalny profil działalności, który wyróżnia przychodnię na tle innych placówek. • Ugruntowana pozycja na rynku lokalnym. • Brak możliwości ogłoszenia upadłości zgodnie z przepisami prawa. • Wysoka jakość świadczonych usług medycznych przez doświadczony i kompetentny personel. • Opieka koordynowana w pięciu ścieżkach. • Szeroka działalność w zakresie profilaktyki.	• Niekorzystna sytuacja demograficzna. • Rosnące zapotrzebowanie na usługi zdrowotne w związku ze starzeniem się społeczeństwa i wzrostem odsetka osób powyżej 65 roku życia w populacji. • Niski poziom identyfikacji pracowników z Przychodnią, brak lojalności oraz ryzyko utraty najlepszych specjalistów na rzecz konkurencyjnych placówek. • Niewystarczające nakłady na ochronę zdrowia ze środków publicznych. • Niska zgłaszalność na profilaktyczne badania populacyjne. • Niewystarczająca współpraca głównych interesariuszy systemu opieki zdrowotnej.

Nowy zakres świadczonych usług – pielęgniarka środowiskowo – rodzinna.	
--	--

Tabela. Analiza SWOT dla SP ZOZ - Przychodni Zdrowia w Połańcu szanse/możliwości oraz zagrożenia.

Szanse/możliwości	Zagrożenia
- Akceptacja Programu Naprawczego przez Podmiot Tworzący, co pozwoli na poprawę jakości leczenia dzięki wprowadzeniu zmian organizacyjnych. - Możliwość uzyskania wsparcia finansowego (dotacji) na niezbędne remonty i inwestycje w infrastrukturę. - Rośnie zainteresowanie społeczne wyższym standardem usług medycznych, co stwarza okazje do ich realizacji. - Inwestycje w rozwój infrastruktury mogą przynieść dodatkowe przychody w średnim okresie oraz wprowadzenie zmian w organizacji pracy może prowadzić do oszczędności. - Wdrożenie nowoczesnych systemów informatycznych, które mogą usprawnić zarządzanie i przynieść oszczędności.	- Niestabilność przepisów organizacyjno-prawnych w ochronie zdrowia, co utrudnia wdrażanie długofalowych rozwiązań. - Obawy związane z potencjalnym zmniejszeniem nakładów na system ochrony zdrowia. - Wysokie oczekiwania i wymagania społeczne dotyczące warunków zatrudnienia, stawiane przez organizacje i związki zawodowe. - Konkurencja w pozyskiwaniu wysoko wykwalifikowanych specjalistów oraz trudności w rekrutacji kadry medycznej. - Wysokie koszty utrzymania i naprawy wyeksploatowanej infrastruktury technicznej oraz bazy lokalowej. - Ustawowe podwyżki płac mogą wpłynąć na stabilność finansową Przychodni Zdrowia w Połańcu.

Czynniki demograficzno - społeczne

Zmiany demograficzno - społeczne mają istotny wpływ na kształtowanie się potrzeb zdrowotnych. Planowanie opieki zdrowotnej dla populacji uwzględnia zarówno aktualny stan, jak i prognozy dotyczące tych potrzeb. Analizując sytuację demograficzną Miasta i Gminy Połaniec zauważa się znaczny wzrost osób powyżej 65 roku życia (tempo starzenia się jest najwyższe w województwie świętokrzyskim), można dostrzec zmiany społeczne oraz rosnącą liczbę obcokrajowców, wynikającą z migracji zarobkowej i wpływu konfliktu zbrojnego na Ukrainie.

W ostatnich latach obserwuje się wydłużenie średniego czasu życia, co prowadzi do wzrostu liczby osób starszych. To z kolei zwiększa zapotrzebowanie na opiekę długoterminową oraz rehabilitację leczniczą. Rośnie również potrzeba zapewnienia opieki zdrowotnej dla pacjentów przewlekle chorych, choć finansowanie tych świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia nadal pozostaje niewystarczające.

Dodatkowo, ważnym wyzwaniem jest poprawa warunków oraz zwiększenie dostępności do usług rehabilitacyjnych, które odgrywają kluczową rolę w przyspieszaniu procesu regeneracji i powrotu do zdrowia.

Narodowy Program Zdrowia jest kluczowym dokumentem strategicznym, który określa działania w zakresie zdrowia publicznego i podkreśla, że niewłaściwe wybory żywieniowe, nadużywanie alkoholu, palenie papierosów, używanie narkotyków oraz brak aktywności fizycznej mają wpływ na częstotliwość i rodzaj chorób. Te niekorzystne nawyki często prowadzą do chorób cywilizacyjnych i przedwczesnej śmierci, co nadmiernie obciąża ograniczone zasoby systemu ochrony zdrowia.

Poszukiwanie Dodatkowych Źródeł Finansowania

Aby wspierać rozwój i poprawę jakości świadczonych usług, przychodnia w Połańcu powinna systematycznie poszukiwać dodatkowych źródeł finansowania. To oznacza:

1. **Zwiększanie Przychodów:** Należy aktywnie dążyć do uzyskania wyższych przychodów poprzez pozyskiwanie wysoko wycenianych procedur medycznych z NFZ.

2. Ubieganie się o Dotacje: Powinno się również poszukiwać możliwości uzyskania dotacji z różnych źródeł, takich jak Ministerstwo Zdrowia, Urząd Marszałkowski, programy krajowe i lokalne. Regularne sprawdzanie dostępnych programów i aplikowanie o wsparcie może znacząco wpłynąć na rozwój przychodni i poprawę jakości świadczonych usług.

Podstawowa Opieka Zdrowotna (POZ) – Nasza Kluczowa Wizytówka

Podstawowa opieka zdrowotna (POZ) odgrywa fundamentalną rolę w działalności naszej przychodni w Połańcu, będąc pierwszym miejscem kontaktu dla pacjentów. To przez pryzmat POZ mieszkańcy oceniają efektywność i jakość naszej pracy. Zazwyczaj pacjenci nie zagłębiają się w szczegóły finansowe czy plany inwestycyjne – bardziej istotne dla nich są codzienne doświadczenia związane z rejestracją, obsługą i przebiegiem wizyt.

Wzmacnianie działu POZ jest kluczowe dla budowania pozytywnego wizerunku naszej przychodni oraz dla poprawy jej sytuacji finansowej. Osiągnięcie wysokiej jakości usług w ramach POZ jest nie tylko sposobem na zdobycie zaufania społeczności, ale także może bezpośrednio wpłynąć na wyniki finansowe placówki. Zwiększając efektywność POZ, budujemy reputację, która przekłada się na długoterminowy sukces naszej przychodni.

Wpływ na Finanse

Rozliczanie usług POZ odbywa się na podstawie stawki kawitacyjnej na lekarza POZ, która od 02.11.2023 r. wynosi 204.36 zł rocznie za każdego pacjenta. Płatności te są wypłacane miesięcznie w formie ryczału. Kluczowym aspektem tego systemu jest uwzględnienie współczynnika dostosowanego do wieku pacjenta, który ma wpływ na wysokość finansowania.

Diagnoza kluczowych problemów SP ZOZ - Przychodnia Zdrowia w Połańcu

Aktualna trudna sytuacja finansowa Przychodni Zdrowia w Połańcu wynika z kilku istotnych czynników, w tym:

- niedoszacowanie świadczeń medycznych przez NFZ, co prowadzi do niewystarczającego pokrycia kosztów realizowanych usług;
- zbyt wysokie koszty zatrudnienia w stosunku do generowanych przychodów, co dodatkowo obciąża budżet placówki;
- rosnące koszty materiałów medycznych i leków, które znacząco przewyższają poziom uzyskiwanych przychodów;
- brak pełnego pokrycia finansowego na świadczenia zdrowotne;
- niedobór środków na dostosowanie infrastruktury do wymogów wynikających z Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 10 listopada 2006 roku, co utrudnia utrzymanie odpowiednich standardów sanitarno - technicznych;
- ustawowe podwyżki wynagrodzeń dla personelu medycznego, bez adekwatnego wzrostu finansowania tych podwyżek;
- braki kadrowe, w szczególności niedobór specjalistów - lekarzy co negatywnie wpływa na efektywność świadczeń zdrowotnych.

Działania naprawcze

Informacja opisowa o planowanych przedsięwzięciach

W ramach działań naprawczych podjęto następujące działania:

- dostosowanie ilości personelu do aktualnych potrzeb;
- stałe oddziaływanie i optymalizacja bieżących kosztów;
- zbieranie deklaracji na zgłoszony nowy zakres – pielęgniarzkę środowiskowo – rodzinną (zebranie do limitu 2500 na etat);
- monitorowanie kosztów POZ – pod kątem Opieki Koordynowanej (mały i duży budżet powierzony);
- wzrost przychodów z NFZ w związku z realizacją świadczeń POZ związanych z wielochorobowością;
- zintensyfikowanie działań pod kątem realizacji Programu Chorób Układu Krążenia;
- przerzucenie procedury ordynowania recept na personel pielęgniarzki, posiadający odpowiednie kwalifikacje;
- zintensyfikowanie działań pod kątem realizacji Programu Profilaktycznego „40+”, w związku z możliwością uzyskania premii kwartalnej.

Informacje o istotnych czynnikach ryzyka dla SP ZOZ - Przychodni Zdrowia w Połańcu

Istnieje szereg czynników ryzyka, które mogą mieć wpływ na stabilne funkcjonowanie Przychodni Zdrowia w Połańcu oraz na jej przyszłą sytuację ekonomiczno - finansową:

- uzależnienie od polityki zdrowotnej i NFZ – funkcjonowanie Przychodni w Połańcu w dużej mierze zależy od decyzji Państwa i Narodowego Funduszu Zdrowia. Zmiany w zakresie oferowanych świadczeń medycznych są zależne od czynników zewnętrznych, na które przychodnia nie ma bezpośredniego wpływu;
- niewystarczające finansowanie świadczeń – stawki za udzielanie wielu procedur medycznych są zbyt niskie, by pokryć rzeczywiste koszty ich realizacji. Brak adekwatnego finansowania prowadzi do trudności w utrzymaniu płynności finansowej, zwłaszcza gdy placówka generuje straty na swojej podstawowej działalności;
- niedostateczna liczba zakontraktowanych świadczeń – Przychodnia w Połańcu ma możliwości wykonywania większej liczby świadczeń zdrowotnych, jednak ograniczenia związane z finansowaniem i zaniżona wycena procedur utrudniają poprawę bieżącej sytuacji finansowej jednostki;
- wymogi dotyczące infrastruktury – obowiązujące przepisy, jak Rozporządzenie Ministra Zdrowia w sprawie standardów technicznych pomieszczeń i urządzeń medycznych, mogą wymagać kosztownych inwestycji w infrastrukturę, co wpłynie na finanse przychodni. Obecnie trudno określić, jak realizacja tych wymogów przełoży się na sytuację finansową placówki.
- zmiany w płacy minimalnej – podwyżki płacy minimalnej na poziomie ogólnokrajowym będą miały wpływ na wzrost wynagrodzeń w całej gospodarce, co może wpłynąć na koszty prowadzenia działalności w przychodni. Trudno jest obecnie oszacować dokładny wpływ tych zmian na finanse SP ZOZ w Połańcu;
- roszczenia płacowe pracowników – nie można przewidzieć, jakie roszczenia płacowe będą wysuwane przez innych pracowników w wyniku wzrostu wynagrodzeń pielęgniarek, co może dodatkowo obciążyć budżet przychodni;
- niepewność na rynku usług medycznych – trudno przewidzieć, jak będzie wyglądał rynek usług zdrowotnych w Polsce w najbliższych latach. Proponowane zmiany mogą narzucać dodatkowe obciążenia finansowe na placówki medyczne bez zwiększenia

finansowania, co negatywnie wpłynie na rentowność i możliwości oferowania dodatkowych usług niezwiązanych z kontraktem NFZ;

- wzrost kosztów operacyjnych – oczekiwany wzrost wynagrodzeń w sektorze ochrony zdrowia, rosnące ceny energii i inflacja będą dodatkowo obciążać budżet przychodni, wpływając na jej możliwości finansowe.

Każdy z tych czynników może negatywnie wpłynąć na funkcjonowanie Przychodni Zdrowia w Połańcu i wymaga uważnego monitorowania oraz podejmowania działań zapobiegawczych.

Podsumowanie

Na podstawie analizy sytuacji finansowej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Połańcu, można stwierdzić, że obecne trudności finansowe wynikają głównie z wpływu czynników zewnętrznych, na które jednostka nie ma bezpośredniego wpływu. Przede wszystkim, niedoszacowanie wartości procedur przez NFZ sprawia, że przychody z realizacji usług medycznych nie pokrywają kosztów ich wykonania. Dodatkowo, wysokie koszty pracy, związane z ustawowym wzrostem wynagrodzeń pracowników ochrony zdrowia oraz trudności w znalezieniu specjalistycznego personelu na rynku pracy, jeszcze bardziej pogarszają sytuację finansową przychodni. Również wzrost składek na ubezpieczenie zdrowotne ma negatywny wpływ na budżet placówki.

SP ZOZ w Połańcu nie ma realnego wpływu na wysokość stawek za udzielane świadczenia zdrowotne, co ogranicza możliwości poprawy sytuacji finansowej jednostki.

Mimo wdrożonych działań naprawczych, efekty ich realizacji wymagają czasu, aby przynieść oczekiwane rezultaty. Istnieje jednak nadzieja, że w nadchodzących latach straty uda się znacznie ograniczyć. W chwili obecnej, środki własne Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Połańcu zapewniają zachowanie płynności finansowej placówki.

Załączniki

Załącznik Nr 1

Prognoza na lata 2024 – 2026

Załącznik Nr 2

Rachunek Zysków i strat. Prognoza na lata 2024 - 2026

Sporządzony na dzień 31.12.2024r., 31.12.2025r., 31.12.2026r. **PI**

PROGNOZA (Załącznik nr 1)

Pozycja	Wyszczególnienie	31.12.2024r.	31.12.2025r.	31.12.2026r.
1	2	4	5	
A.	Aktywa trwałe	99 200,00	104 300,00	114 500,00
I.	Wartości niematerialne i prawne	9 200,00	9 300,00	9 500,00
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00
2	Wartość firmy	0,00	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	9 200,00	9 300,00	9 500,00
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	90 000,00	95 000,00	105 000,00
1	Środki trwałe	90 000,00	95 000,00	105 000,00
a)	grunty	0,00	0,00	0,00
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00	0,00
c)	urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00	0,00
d)	środki transportu	0,00	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	90 000,00	95 000,00	98 000,00
2	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1	Nieruchomości	0,00	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
B.	Aktywa obrotowe	1 819 436,70	1 954 736,70	2 100 736,70
I.	Zapasy	7 200,00	7 300,00	7 500,00
1	Materialy	7 200,00	7 300,00	7 500,00
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00
4	Towary	0,00	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	550 000,00	590 000,00	650 000,00
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0,00	0,00	0,00
-	do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00	0,00
2	Należności od pozostałych jednostek	550 000,00	590 000,00	650 000,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	550 000,00	590 000,00	650 000,00
-	do 12 miesięcy	550 000,00	590 000,00	650 000,00
-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
b)	z tytułów budżetowych	0,00	0,00	0,00
c)	inne	0,00	0,00	0,00
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	1 255 436,70	1 350 436,70	1 436 036,70
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 255 436,70	1 350 436,70	1 436 036,70
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
-	udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
-	udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00
-	udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
-	udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 255 436,70	1 335 536,70	1 436 036,70
-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 255 436,70	1 335 536,70	1 436 036,70
-	inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00
-	inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	6 800,00	7 000,00	7 200,00
	RAZEM AKTYWA	1 918 636,70	2 059 036,70	2 215 236,70

NAZWA JEDNOSTKI SPORZĄDZAJĄCEJ

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZOZ
PRZYCHODNIA ZDROWIA
28-230 Połaniec
ul. Ruszczańska 3, tel. (0-15) 805-00-05
woj. świętokrzyskie
-830036515-

Pozycja	Wyszczególnienie	31.12.2024r.	31.12.2025r.	31.12.2026r.
1	2	3	4	5
PASYWA				
A.	Kapitał (fundusz) własny	1 552 155,53	1 564 155,53	1 577 155,53
I.	Kapitał podstawowy	140 995,53	140 995,53	140 995,53
II.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00
III.	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)			
IV.	Kapitał (fundusz) zapasowy	1 401 160,00	1 411 160,00	1 423 660,00
V.	Kapitał z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00
VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00
VII.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00
VIII.	Zysk (strata) netto	10 000,00	12 000,00	12 500,00
IX.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	366 481,17	494 881,17	638 081,17
I.	Rezerwy na zobowiązania	88 000,00	121 681,17	157 000,00
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	88 000,00	121 681,17	157 000,00
	- długoterminowa	0,00	0,00	0,00
	- krótkoterminowa	88 000,00	121 681,17	157 000,00
3	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00	0,00
	- długoterminowe	0,00	0,00	0,00
	- krótkoterminowa	0,00	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00
	d) inne	0,00	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	231 700,00	306 200,00	412 081,17
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek	230 500,00	304 900,00	410 781,17
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00
	d) z tytułu dostaw i usług	135 500,00	174 900,00	240 000,00
	- do 12 miesięcy	135 500,00	174 900,00	240 000,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00
	g) z tytułu podatków, ceł, ZUS i innych świadczeń	95 000,00	130 000,00	170 781,17
	h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00
	i) inne	0,00	0,00	0,00
3	Fundusze specjalne	1 200,00	1 300,00	1 300,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	46 781,17	67 000,00	69 000,00
1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	46 781,17	67 000,00	69 000,00
	- długoterminowe	0,00	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	46 781,17	67 000,00	69 000,00
	RAZEM PASYWA	1 918 636,70	2 059 036,70	2 215 236,70

Polaniec, dnia 31.05.2024r.

Sporządziła:

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Krystyna Łanka

Zatwierdziła:

DYREKTOR

SP ZOZ - Przychodnia Zdrowia
w Połaniecu

dr PAULINA MIELNIK

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT na dzień 31.12.2024r., 31.12.2025r., 31.12.2026r. PROGNOZA (Załącznik nr 2)
/wariant porównawczy /

Lp	Wyszczególnienie	31.12.2024r.	31.12.2025r.	31.12.2026r.
A	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi,	4 334 048,00	4 609 048,00	4 899 048,00
	w tym od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
I	Przychody ze sprzedaży produktów	4 159 048,00	4 409 048,00	4 669 048,00
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia; zmniejszenie wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby	0,00	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	175 000,00	200 000,00	230 000,00
B	Koszty działalności operacyjnej	5 013 348,00	5 314 048,00	5 633 048,00
I	Amortyzacja	60 000,00	65 000,00	70 000,00
II	Zużycie materiałów i energii	243 400,00	270 014,00	315 314,00
III	Usługi obce	1 415 114,00	1 485 114,00	1 555 114,00
IV	Podatki i opłaty	6 014,00	6 500,00	7 000,00
V	Wynagrodzenia	2 779 420,00	2 939 420,00	3 099 420,00
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	478 400,00	510 000,00	540 200,00
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	31 000,00	38 000,00	46 000,00
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
C	Zysk / strata ze sprzedaży (A - B)	-679 300,00	-705 000,00	-734 000,00
D	Pozostałe przychody operacyjne	609 200,00	622 000,00	646 000,00
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
II	Dotacje	590 000,00	600 000,00	620 000,00
III	Inne przychody operacyjne	19 200,00	22 000,00	26 000,00
E	Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00	0,00
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
III	Inne koszty operacyjne	0,00	0,00	0,00
F	Zysk / strata z działalności operacyjnej (C + D - E)	-70 100,00	-83 000,00	-88 000,00
G	Przychody finansowe	80 100,00	95 000,00	100 500,00
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym	80 100,00	95 000,00	100 500,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
III	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00
V	Inne	0,00	0,00	0,00
H	Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00
I	Odsetki, w tym	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
II	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00
IV	Inne	0,00	0,00	0,00
I	Zysk / strata brutto (F+G-H)	10 000,00	12 000,00	12 500,00
J	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenie straty)	0,00	0,00	0,00
L	Zysk / strata netto (I- J-K)	10 000,00	12 000,00	12 500,00

Połaniec, dnia 31.05.2024r.

Sporządziła:

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Krystyna Łaska

Zatwierdziła:

DYREKTOR
SP ZOZ - Przychodnia Zdrowia
w Połaniecu

dr PAULINA MIELNIK

Uzasadnienie

**do Uchwały Nr / /2024 Rady Miejskiej w Połańcu z dnia września 2024 roku
w sprawie zatwierdzenia programu naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej - Przychodni Zdrowia w Połańcu**

Zgodnie z art.59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz. U. z 2023r., poz. 991 z późn. zm.) jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego, sporządza program naprawczy z uwzględnieniem raportu o sytuacji ekonomiczno - finansowej SP ZOZ, na okres nie dłuższy niż 3 lata, i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

W związku z tym, że w sprawozdaniu finansowym SP ZOZ – Przychodni Zdrowia w Połańcu za rok 2023, zatwierdzonym Uchwałą Rady Miejskiej w Połańcu nr V/22/2024 z dnia 26 czerwca 2024 wystąpiła strata netto w wysokości 65 344,41 zł, kierownik realizując obowiązek nałożony przez przepis art. 59 ust.4 ww. ustawy, sporządził i przedstawił podmiotowi tworzącemu do zatwierdzenia Program Naprawczy SP ZOZ – Przychodni Zdrowia w Połańcu na lata 2024 - 2026. Program został złożony w wymaganym terminie. Został opracowany z uwzględnieniem raportu o sytuacji ekonomiczno - finansowej Przychodni, który został sporządzony na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2023.

Mając powyższe na uwadze podjęcie niniejszej uchwały uważa się za zasadne.